



PROJET DIAMANTIFÈRE RENARD – PREMIÈRE MINE DE DIAMANT AU QUÉBEC

**Dossier de mise en candidature
Catégorie E. Ressources naturelles,
mines, industries, énergie**

Prix canadiens du génie-conseil 2017





Vue globale du site Renard





PROJET LE PLUS INNOVANT EN SON GENRE

Norda Stelo avec EnviroCri et d'autres partenaires, a coordonné et réalisé les études environnementales supportant le développement, l'autorisation, la construction et la mise en œuvre du projet Renard, visant à exploiter un important gisement de diamants à 350 kilomètres au nord de Chibougamau dans le nord du Québec. Notre client, Stornoway, souhaitait ainsi établir la première mine de diamants au Québec.

Norda Stelo a étroitement appuyé Stornoway aux études :

- / avant-projet
- / environnementale de base
- / impact environnemental et social
- / demandes de permis et autorisations
- / système de gestion environnementale et sociale
- / programmes de compensation
- / suivis environnementaux et sociaux.

Dans ce projet complexe de grande envergure nous avons facilité les échanges et la rétroaction avec les parties prenantes afin que le projet soit bien compris et supporté par la communauté.

Chef de file en matière de développement durable et acceptabilité sociale, Stornoway et Norda Stelo se sont démarqués par l'approche innovante envers les communautés Cri et Jasmésienne. D'ailleurs, le gouvernement du Québec ainsi que les maires des villes de Chibougamau et de Chapais citent le projet Renard comme un exemple de réussite.

PRATIQUES NOVATRICES

Nous avons entre autres comme mandat de documenter et tenir compte des préoccupations des parties affectées et de minimiser l'empreinte environnementale des installations. Cette mine n'aurait vu le jour sans une route d'accès et encore moins si la population s'y était opposée. Nos ingénieurs et professionnels de l'environnement ont aidé à optimiser et à concevoir le tracé d'accès. Les critères environnementaux de conception de la route et de la mine sont allés bien au-delà des exigences réglementaires de base en appliquant les meilleures pratiques et en tenant compte des préoccupations des maîtres de trappe et autres parties affectées. La conservation de l'eau et la protection de l'habitat du poisson ont été pris en compte à chacune des étapes.

Elle est la première mine du territoire alimentée en gaz naturel et non en diesel comme les autres mines. Les risques et les conséquences d'un déversement ainsi que les émissions de gaz à effet de serre en sont grandement diminués.

Norda Stelo a contribué au développement du système de gestion de la santé et sécurité. Le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail a été de 1,4 pour la phase de construction. De plus, lors de la construction et la mise en œuvre, aucuns avis d'infraction ou non-conformité n'a été signalé.

COMPLEXITÉ

Nos ressources ont su relever plusieurs défis de taille dont premièrement celui de l'emplacement. Le site était situé à 350 km au nord de Chibougamau dans un territoire non accessible par route. Norda Stelo a su appuyer Stornoway à l'optimisation, la conception, la construction et la surveillance environnementale de la route d'accès qui a été autorisée rapidement et construite en deçà des budgets et à l'intérieur d'un calendrier très serré. Cette route multifonctionnelle qui servira aux générations à venir, ouvre un énorme potentiel de développement du territoire dont le Parc Albanel-Temiscamie-Otish. Ce territoire de 17 038 km² représente l'un des plus grands projets de parcs à l'étude actuellement en forêt boréale, en Amérique du Nord, et le seul faisant l'objet d'une occupation traditionnelle permanente par une nation autochtone.

Deuxièmement, la langue et les relations interculturelles étaient des enjeux importants à considérer. Ainsi, lors des groupes d'information et d'échange sur l'environnement, les modalités de participation et le déroulement ont été adaptés afin que le projet et ses impacts soient bien compris. Des efforts considérables ont été déployés afin de rendre ce projet complexe, accessible et compréhensible pour tous les intervenants.



BÉNÉFICES SOCIAUX ET / OU ÉCONOMIQUES

Un tel projet peut entraîner des impacts considérables. Heureusement, la préparation, les consultations et les multiples études réalisées par Norda Stelo ont permis de répondre aux préoccupations de la population.

Ces citoyens qui vivent à proximité de la nature et des ressources fauniques lui accordent une grande importance. Afin que cet important projet voie le jour et se réalise dans un contexte économique difficile, il était essentiel d'être à l'écoute des préoccupations et attentes. Ainsi, contrairement au concept initial, aucune fosse à ciel ouvert n'a été creusée dans le lac Lagopède, un lac valorisé par les maîtres de trappe.

« Cette Déclaration des partenaires s'inscrit dans une nouvelle ère de développement économique et social basée sur le respect, la confiance mutuelle et une compréhension commune des enjeux de chacun. »

M. Steve Gamache, maire de Chapais (juillet 2012)

Norda Stelo a préparé une étude sur les besoins de formation et la capacité de la communauté à fournir la main d'œuvre au projet. Elle a également contribué au plan de développement social. En 2016, en moyenne, 19 % des employés de Stornoway et des entrepreneurs étaient des Cris. En termes de retombées régionales, environ 150 employés provenant des communautés d'accueil contribuent à générer des retombées annuelles de plus de 12M\$ en salaires.



BÉNÉFICES POUR L'ENVIRONNEMENT

Le développement durable est une priorité puisque l'objectif est de laisser la plus petite empreinte environnementale possible. Plusieurs actions ont été établies.

- / Étude environnementale de base (127 km²) pour positionner les contraintes environnementales et sociales à considérer dans le développement du projet;
- / Étude d'impact environnemental et social pour l'obtention du certificat d'autorisation global en 11 mois;
- / Analyse des variantes et optimisation environnementale et sociale du projet;
- / Participation à l'étude de faisabilité;
- / Préparation et participation aux consultations et audiences publiques;
- / Développement de mesures préventives, d'atténuation et de compensation;
- / Plan de fermeture et restauration progressive;
- / Soixante demandes de permis et autorisations;
- / Surveillance environnementale en construction;
- / Développement et mise en œuvre du programme de gestion environnementale et sociale.

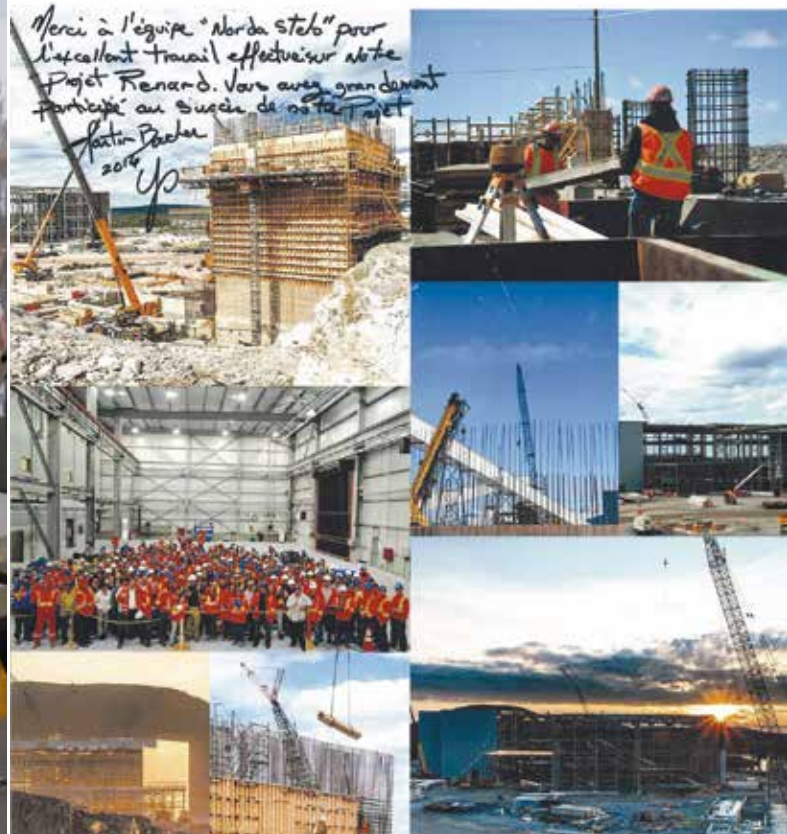
Ce projet a reçu le prix E3Plus 2012 de l'AEMQ pour souligner son haut degré de responsabilité environnementale et sociale. Il a été conçu pour laisser le moins de traces possibles après la fermeture.

Les dirigeants de SWY ont maintes fois souligné notre implication dans la protection environnementale. Le remplacement de génératrices au diesel par d'autres fonctionnant au gaz naturel est une première pour une mine au Canada. Les émissions de Gaz à Effet de Serre anticipées sont passées de 75,000 à 44,000 t/année, soit une réduction de plus de 40 %.

Les zones de chasse, de pêche et de trappes des maîtres de trappe ont été considérées dans l'aménagement et les empiètements de plans d'eau, compensés par des aménagements fauniques tant sur le site de la mine que dans la communauté de Mistissini.



Merci! Thank You! Meegwetch!



SATISFACTION DES BESOINS DU CLIENT

Notre client a procédé à l'ouverture officielle de la mine en octobre 2016. La construction a été réalisée en avance et en deçà des budgets prévus, soit avec cinq mois d'avance sur la prévision. La production commerciale a débuté en décembre 2016. Initialement, le projet devait coûter 811M \$CA et finalement, le coût à l'achèvement a été de 775M \$. Bien entendu, tous les intervenants ont eu un rôle à jouer dans cette grande collaboration et Norda Stelo, en appui à Stornoway, a su livrer tous les permis et autorisations en temps et ainsi favoriser le respect du cheminement critique.

La première mine diamantifère au Québec est donc officiellement en opération et Stornoway travaille toujours avec nous à la mise en œuvre de sa gestion environnementale et sociale. Les dirigeants ont souligné plusieurs fois, notre contribution au succès du projet, au haut degré d'acceptabilité environnementale et sociale, à l'obtention des permis et autorisation en temps, à la qualité et à la rigueur des livrables produits à la satisfaction du client et des autorités gouvernementales. C'est un plaisir pour Norda Stelo de contribuer au succès de ses clients et au développement socio-économique durable des communautés.

Le Chef Richard Shecapio de la Nation Crie de Mistissini affirme: « Le promoteur a fait preuve d'une immense ouverture et s'est montré disposé à adapter le projet de manière à respecter les Cris de Mistissini, nos intérêts, nos valeurs, notre culture et notre mode de vie. C'est de cette façon que nous voulons être traités. »





ANNEXES



1 800 463-2839
info@norda.com

norda.com